

التوقف في باب ١٠

ادھر آ رہا ہے

المسألة

up

750 000

ایک اور لکھنؤ

ip

562500

فصل اول



1875.00

21.11.20

15000

190000

المكتبة الوطنية

15000

102500

صاف کتب

يخرج من هذه المقارة ١٨٠٠٠ دينار
حقه ١٠٠٠ دينار و ٢٥٠٠ دينار
قدرة ١٥٠٠٠ دينار و الحق ١٠٠٠ دينار
التوقف

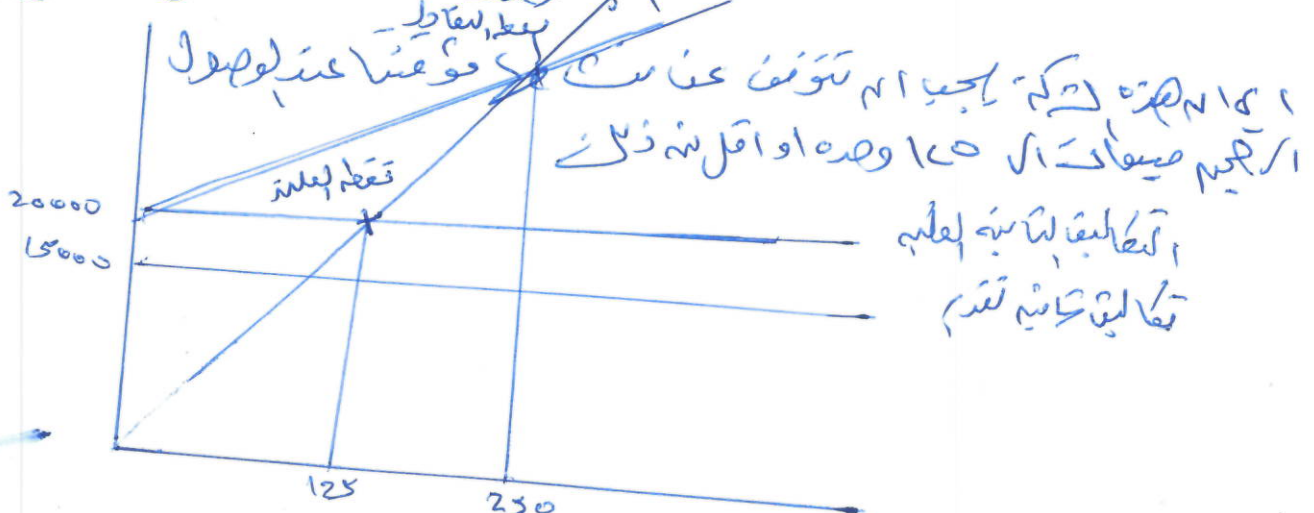
مثال تسع شركات صناعة عتبات صربية 300 دينار ورام، بتكلفة مبيعاته للزيرة لرام
180 دينار والتكاليف المتأخر له قرار 20000 دينار وكثوي كلفة التكاليف
من رامات عامليها عتباتها 5000 دينار

۱. اصولیاتی تفہیم کے لئے

تفہام السلام = التفہیم لسانہ

$$125 = \frac{15000}{180 - 300}$$

سید محمد علی



$$\%37.5 = \frac{3000}{8000} = \frac{5000-8000}{8000} =$$

$$\%28,57 = \frac{500-700}{700} = \frac{\text{سعر البيع} - \text{الكلفة المتغيرة}}{\text{السعر البيع}}$$

$$\%10714 = \%28,57 \times \%37,5 = \text{نسبة صافي الربح}$$

$$\text{صافي الدخل (الربح)} = 5600000 \times \%10714 = 6000000 \text{ دينار}$$

أسئلة الفصل الثاني

س1/ اختر الاجابة الصحيحة من بين الخيارات المتعددة للفقرات الآتية:

1 - التكاليف المباشرة هي :

- أ - تكاليف مجم
 - ب - تكاليف متغيرة
 - ج - تكاليف عامة
 - د - تكاليف خاصة
 - هـ - تكاليف ثابتة
- الاختيار الصحيح هو د تكاليف خاصة

2- التكاليف الغارقة هي :

- أ - التكاليف التي يمكن تخصيصها الى هدف التكلفة بشكل واضح وبسيط
 - ب - تكاليف تاريخية لا يمكن تغييرها
 - ج - التكاليف التي لا تتغير مع تغير مجم النشاط
 - د - تكاليف خاضعة للرقابة
 - هـ - لا شيء مما ذكر
- الاختيار الصحيح ب تكاليف تاريخية لا يمكن تغييرها

3- مقرر يوسف استئجار سيارة من إحدى شركات ايجار السيارات وقد نص عقد الايجار على ان يدفع يوسف مبلغ 500000 دينار شهرياً فضلاً عن 2000 دينار عن كل كيلو متر بعد مسافة 1000 كم ماذا تعد تكاليف ايجار السيارة إذا قطع يوسف أكثر من 1000 كم شهرياً

أ - تكاليف ثابتة

ب - تكاليف متغيرة

ج - تكاليف مختلطة

د - أ + ب

الاختيار الصحيح هو ج تكاليف مختلطة

4- مفهوم الملائمة يساعد متخذ القرار على المفاضلة بين البدائل من خلال

أ - التركيز على التكاليف والمنافع ذات الصلة بموضوع القرار

ب - تجاهل البنود العامة وغير الملائمة

ج - تخفيض التكاليف والايرادات المرتبطة بموضوع القرار

د - أ + ب

هـ - أ + ب + ج

الاختيار الصحيح هو د + أ + ب

5- التكاليف التي تتغير بنسبة التغير نفسها في مجم النشاط هي :

أ - تكاليف ثابتة

ب- تكاليف مختلطة

ج- تكاليف متغيرة

د- تكاليف ملائمة

الاختيار الصحيح هو ج تكاليف متغيرة

6- التكاليف التي تتغير بنسبة أقل من نسبة التغير في مجم النشاط هي :

أ - تكاليف ثابتة

ب- تكاليف مختلطة

ج- تكاليف متغيرة

د- تكاليف ملائمة

الاختيار الصحيح هو ب تكاليف مختلطة

7- عند اتخاذ القرارات تكون القاعدة

أ - التكاليف الثابتة هي دائماً تكاليف ملائمة

ب- التكاليف المتغيرة للوحدة هي دائماً غير ملائمة

ج- التكاليف والإيرادات المستقبلية هي دائماً ملائمة

د- التكاليف والإيرادات المستقبلية التي تختلف من بديل إلى بديل آخر هي دائماً ملائمة

الاختيار الصحيح هو د التكاليف والإيرادات المستقبلية التي تختلف من بديل إلى بديل آخر هي دائماً ملائمة

س2/ ضع علامة ✓ أمام العبارة الصحيحة وعلامة × أمام العبارة الخاطئة مع تصحيح العبارة الخاطئة

1 - تتغير التكاليف الثابتة للوحدة مع التغير في مجم النشاط

الجواب ✓

2- تتغير التكاليف المتغيرة للوحدة مع التغير في مجم النشاط

الجواب × لا تتغير التكاليف المتغيرة للوحدة مع التغير في مجم النشاط

3- تتكون التكاليف المختلطة من جزئين متغير وثابت وهي تتغير بنسبة التغير نفسها في مجم النشاط

الجواب × تتكون التكاليف المختلطة من جزئين متغير وثابت وهي تتغير بنسبة أقل من نسبة التغير في مجم النشاط 4-

تسمى التكاليف غير الملائمة بالتكاليف الفارقة أو المطمورة وهي تكاليف لا تختلف من بديل إلى بديل

الجواب ✓ آخر

5- التكاليف الخاصة للرقابة هي التكاليف التي يستطيع مدير في مستوى اداري معين من السيطرة والرقابة عليها

الجواب ✓

6- التكاليف الملائمة هي تكاليف تاريخية لا يمكن التأثير فيها ولا تختلف من بديل إلى بديل آخر

الجواب x التكاليف الملائمة هي تكاليف مستقبلية يمكن التأثيث فيها وتختلف من بديل الى بديل آخر

7- الخسارة هي الجزء المستنفذ من التكلفة والتي لا تقابلها منافع حالية او مستقبلية

الجواب ✓

8- التكاليف المباشرة هي التكاليف التي لا يمكن ربطها وتخصيصها بهدف التكلفة بشكل واضح ومباشر

الجواب x التكاليف المباشرة هي التكاليف التي يمكن ربطها وتخصيصها بهدف التكلفة بشكل واضح ومباشر

9- المدى الملائم هو ذلك المدى من مجم النشاط او الطاقة الذي تحافظ التكاليف خلاله على السلوك نفسه

الجواب ✓

10- تكلفة الفرصة الضائعة هي اقصى عائد مساهمة يضيع على الوحدة الاقتصادية نتيجة تفضيل بديل على بديل آخر

الجواب ✓

الفصل الثالث

التكاليف الملائمة والمفاضلة بين البدائل

من الوظائف الرئيسية للإدارة العليا في المنشآت المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بصدا السياسات لاستثماريه والإنتاجية والتسويقية وكقاعدة عامة ليتم اختيار البديل الذي يحقق أكبر عائد وأقل كلفة

دور التكاليف التفاضلية والحدية في اتخاذ القرارات

يقوم التحليل التفاضلي والتحليل الحدي بدور بارز في اتخاذ الكثير من القرارات الإدارية ويقوم أساسا على مقارنة الإيرادات المرتبة على قرار معين بما يمثّلها من التكاليف الملائمة بهدف التنبؤ بالعائد الصافي الناتج عن ذلك القرار وفي حالة زيادة التكاليف الملائمة للقرار عما يمثّلها من الإيرادات الإضافية فإن ذلك يدل على أن القرار غير مقبول وعلى النقيض في حالة زيادة الإيرادات الإضافية المترتبة على القرار عن التكاليف الملائمة لذلك يعتبر القرار مقبول

ماهي العوامل الكمية والغير الكمية

يقصد بالعوامل الكمية هي تلك العوامل التي يمكن التعبير عنها بشكل كمي أما العوامل الغير الكمية هي التي يصعب التعبير عنها بشكل كمي أو قياسها مثل المصلحة العامة والمنفعة العامة والنظام الاقتصادي للدولة وتجدد الإشارة إلى أن التحليل التفاضلي يقوم على العوامل الكمية غير أن ذلك لا يعني أن العوامل غير الكمية يجب أن لا تأخذ في الاعتبار حول الاختيار بين البدائل المتاحة وسنذكر في هذا الفصل المواضيع الآتية

- 1- قرار قبول أو رفض الطلبات الخاصة
- 2- قرار التصنيع الداخلي أو الشراء من الخارج
- 3- قرار إضافة أو استبعاد أحد خطوط الإنتاج
- 4- قرار تخصيص الموارد النادرة

أولاً- قرار قبول أو رفض الطلبات الخاصة

تواجه الإدارة في بعض الأحيان مشكلة اتخاذ القرار وفيما يتعلق بقبول أو رفض الطلبات البيع بسعر يقل عن سعر المحدد وهنا على الإدارة أن تحتاج أحد البديلين إما تفض الطلب أو تقبل الطلب بسعر المنخفض وتحتاج الإدارة إلى دراسة معيّن أساسها تحديد العائد المساهمة الذي يترتب على تنفيذ الطلب حيث أن تلك المساهمة مهما تضائلت فإن الأرباح تكون منخفضة إذا تجاوزت نقطة التعادل أو التحفظ المحاسبي فيما لو كانت المنشأة تعمل تحت نقطة التعادل وفي كلا الحالتين نستفيد من تنفيذ الطلب وطياً هذا القول يخضع للتحفظات معيّن هي

- 1- أن تنفيذ الطلب سوف لا يؤثر على سعر بيع الأصل
- 2- أن تنفيذ الطلب يتم مع عدم توقع طلبات بيع أفضل

مثال: تقوم إحدى الشركات الصناعية بإنتاج سلعتين أ، ب وفيما يلي البيانات التي قدمت إليك عن مبيعات وتكاليف إنتاج كل من السلعتين خلال سنة معيّن

البيان	المنتج أ	المنتج ب
المبيعات	4000 وحدة	3000 وحدة
سعر البيع	15 دينار	20 دينار
التكاليف المتغيرة		
مواد مباشرة	6000 دينار	15000 دينار
الأجور المباشرة	3000 دينار	8000 دينار
مصاريف صناعية غير مباشره متغيرة	2000 دينار	4000 دينار
مصاريف صناعية غير مباشره ثابتة	12000 دينار	20000 دينار

مصاريف بيعيه متغيرة	1000 دينار	3000 دينار
تكاليف إدارية	3000 دينار	10000 دينار
المطلوب		

- 1- تحديد نقطة التعادل لكن من هاتين السلعتين
- 2- عرض أحد العملاء على الشركة عقدا يتضمن استعداده للقيام بالتعاقد مع الشركة عل ان يقوم بشراء ضعف مبيعاتها الحالية من المنتج أ وثلاث اضعاف مبيعاتها الحالية من المنتج ب عل أساس ان يكون ثمن بيع السلعة أ 12 دينار وان يكون ثمن بيع السلعة ب 15 دينار للوحدة والمطلوب ان تبصيح الإدارة هل تقبل العقد بالنسبة لاحدى السلعتين او بالنسبة للسلعتين معا مع تبرير ذلك.

الجواب

موقف الشركة قبل قبول العرض

البيان	المنتج أ	المنتج ب	المجموع
ايراد المبيعات	60000 دينار	60000 دينار	120000 دينار
تطرح التكاليف المتغيرة	12000 دينار	30000 دينار	42000 دينار
هامش المساهمة	48000 دينار	30000 دينار	78000 دينار
تطرح التكاليف الثابتة	15000 دينار	30000 دينار	45000 دينار
صافي الربح الحدي			33000 دينار

نقطة التعادل للمزيج الإنتاجي = الكلفة الثابتة / متوسط عائد المساهمة

متوسط عائد المساهمة = مجموع العوائد / حجم الإنتاج = $70000 / 78000 = 11,14$ دينار

نقطة التعادل للمزيج الإنتاجي للشركة = $11,14 / 45000 = 4040$ وحدة

حصة المنتج أ من المزيج الإنتاجي = $70000 / 4000 \times 4040 = 2309$ وحدة

حصة المنتج ب من المزيج الإنتاجي = $70000 / 3000 \times 4040 = 1731$ وحدة

المطلوب الاتي

موقف الشركة بعد قبول العرض

البيان	المنتج أ	المنتج ب	المجموع
ايراد المبيعات	96000 (12 x 8000)	135000 (15 x 9000)	231000 دينار
تطرح التكاليف المتغيرة	24000 (3 x 8000)	90000 (10 x 9000)	114000 دينار
عائد المساهمة	72000	45000	117000
تطرح التكاليف الثابتة	15000	30000	45000
صافي الربح الحدي	57000	15000	72000

بيان الراي إذا مجموع الربح الحدي بعد قبول العرض = 72000 دينار إذا القرار قبول العرض لكلا السلعتين حيث ان ربح الشركة قبل قبول العرض كان 33000 دينار وبعد قبول العرض كان صافي ربح الشركة 72000 ألف دينار

$$\begin{array}{r}
 10000 \\
 2500 \\
 200 \\
 \hline
 13400
 \end{array}$$

$$\begin{array}{r}
 15000 \\
 900 \\
 \hline
 15900 \\
 1200 \\
 \hline
 10000
 \end{array}$$

$$\begin{array}{r}
 111 \\
 101 \\
 \hline
 212
 \end{array}
 \times 120.$$